



## **Toezichtvisie**

De Raad van Toezicht ziet erop toe dat KinderRijk goede kinderopvang realiseert, overeenkomstig de missie van Stichting KinderRijk.

De Raad ziet erop toe dat KinderRijk zijn maatschappelijke opdracht en doelstellingen realiseert. Daarnaast houdt de Raad toezicht op de besturing van KinderRijk en staat het bestuur met raad terzijde.

De Raad acht een goed en onafhankelijk toezicht met name van belang voor:

- De realisering van een evenwichtig beleid en een goed functionerend bestuur;
- De waarborging van de goede kwaliteit van dienstverlening waar kinderen recht op hebben;
- De waarborging van de belangen van ouders en kinderen;
- De waarborging van de belangen van medewerkers;
- De bevordering van de maatschappelijke doelen van KinderRijk.

## **Toezichtkader**

De Raad is een intern orgaan van de rechtspersoon KinderRijk, en bestaat uit vijf externe leden. De leden zijn onafhankelijk van het bestuur en van welke groep belanghebbenden dan ook.

De Raad huldigt het standpunt dat een goed en onafhankelijk toezicht gebaseerd is op:

*Transparantie.* Voor alle belanghebbenden dient inzichtelijk te zijn hoe de Raad van Toezicht is ingericht en te werk gaat. Daartoe heeft de Raad een aantal documenten opgesteld, zoals een Reglement van Toezicht, Reglement van Bestuur, profielschetsen en een rooster van gespreid aftreden. Deze documenten zijn in te zien op de website van KinderRijk.

*Professionaliteit en alertheid.* De Raad van Toezicht fungeert als werkgever, controleur en adviseur van het bestuur en als monitor van maatschappelijke ontwikkelingen. Deze rollen wil de Raad op een professionele en alerte wijze vervullen. De Raad legt jaarlijks schriftelijk verantwoording af in het sociaal jaarverslag en evalueert het eigen functioneren eenmaal per jaar.

*Open communicatie en informatie.* De Raad van Toezicht onderhoudt structurele contacten met alle interne en externe belanghebbenden van KinderRijk, zoals het managementteam, het middenkader, de ondernemingsraad en de ouderraad. De wijze waarop deze contacten worden onderhouden wordt afgestemd met het bestuur.

*Risicobeheersing.* KinderRijk moet zijn maatschappelijke opdracht zien te realiseren in een voortdurend in hoog tempo veranderende omgeving. De Raad van Toezicht is zich hiervan bewust, en houdt daarom ook de risico's in het oog die verbonden zijn aan de meerjarenstrategie en de besturing van KinderRijk. Om vanuit verschillende perspectieven zicht te houden op deze risico's maakt de Raad gebruik van verschillende instrumenten, waaronder de begroting, jaarplannen, jaardoelen, de kwartaalrapportage, medewerkerstevredenheidsonderzoeken, klanttevredenheidsonderzoeken, de kwaliteitsmonitor en de uitkomsten van de GGD-controle.